



**ALAKAI**  
Lenka Chvátlinová

# Úvodní online kurz FIRMA PRO RADOST

## Přehled pojmů

### Výška nadhledu

- řeší jakou vidíme míru detailů, míru souvislostí, jak si určujeme priority
- rozlišujeme 4 úrovně: holá zem - posed - vrtulník - raketa
- ne každému je dáno dostat se do všech výšek nadhledu

### Startovač vs Udržovač

- jedná se charakteristiku dvou odlišných vrozených softwarů v hlavě
- startovači bývají majitelé firem, udržovači zaměstnanci
- výkonný šéf (spojovací článek) musí mít z části oba dva SW v hlavě

### Šéf vs Makáč

- jedná se o role, z nichž každá má specifický význam ve firmě
- šéf vytváří podmínky pro práci makáče, plánuje, úkoluje, má kontrolu
- makáč přijímá úkoly, plní je a dodává výsledek v čase, množství a kvalitě

### Systém organizace práce

- využíváme model alá manufaktura (výsledek 1 = vstup pro 2)
- tento systém šetří čas i peníze, každý člověk je placen za svůj výsledek
- tento systém umožňuje zastupitelnost

### Výsledek práce

- je na konci každé činnosti a má jasně definované vlastnosti
- při vykonávání činnosti bychom vždy měli cílit na dosažení výsledku
- u výsledku definujeme obsah, formu, termín, množství a příjemce

### ZKP

- jsou zkratky třech pojmů, které stanovujeme ke každé činnosti
- Zodpovědnost - Kompetence - Povinnosti
- v rámci systému alá manufaktura na sebe musí ZKP postů navazovat

### Předpoklady pro post

- díky definovanému postu - činnostem - výsledku a ZKP je dokážeme určit
- splnění předpokladů pro post předurčuje úspěšnost daného kandidáta
- sw v hlavě potřebný na daný post je jeden z klíčových předpokladů

### Rutina

- je zaběhnutý, vyzkoušený režim opakujících se činností, za které zodpovídám
- když pracuji na rutině, je mým cílem ji dokončit a nenechat se vyrušit
- umožňuje plynulý průběh procesů, které ve firmě běží

### Role a práce s nimi

- jedná se o nástroj, který nám usnadňuje koncentraci správným směrem
- jedná se o nástroj, který nám dovoluje úspěšně dlouhodobě plánovat
- přepínání mezi rolami snižuje stres a zvyšuje výkonnost